

BILANCIO 2025

INDICE

Stato Patrimoniale	pag.	2 - 6
Conto Economico	pag.	7 - 8
Nota Integrativa	pag.	9 – 26

FONDAZIONE BOLOGNA WELCOME

Sede legale e operativa: Piazza Nettuno n. 1 40124 – Bologna
C.F. e P.IVA 04159281205

Email segreteria@fondazionebolognawelcome.it PEC fondazionebolognawelcome@legalmail.it

Sito: <https://www.fondazionebolognawelcome.org/it/>

BILANCIO 2025 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A Quote associative o apporti ancora dovuti		0		0
B IMMOBILIZZAZIONI				
BI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) costi di impianto e di ampliamento		118.208		16.229
- costo	141.470		20.286	
- fondo	-23.262		-4.057	
2) costi di sviluppo		0		0
- costo	0		0	
- fondo	0		0	
3) diritto brevetto e diritto util.opere ingegno		0		0
- costo	0		0	
- fondo	0		0	
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili		91.521		75.152
- costo	194.402		128.202	
- fondo	-102.881		-53.050	
5) avviamento		0		0
- costo	0		0	
- fondo	0		0	
6) immobilizzazioni in corso e acconti		3.900		15.200
- costo	3.900		15.200	
- fondo	0		0	
7) altre		207.880		141.425
- costo	272.922		178.504	
- fondo	-65.042		-37.079	
totale IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		421.509		248.006
BII IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) terreni e fabbricati		0		0
- costo	0		0	
- fondo	0		0	
2) impianti e macchinari		175.214		22.311
- costo	540.663		372.001	
- fondo	-365.449		-349.690	
3) attrezzature		10.124		12.500
- costo	18.681		18.681	

- fondo	-8.557		-6.181	
4) altri beni		191.223		169.897
- costo	695.143		624.264	
- fondo	-503.920		-454.367	
5) immobilizzazioni in corso e acconti		0		39.460
- costo	0		39.460	
- fondo	0		0	

totale IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		376.561		244.167
--	--	----------------	--	----------------

BIII IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

1) Partecipazioni:		0		0
a) Imprese controllate	0		0	
b) Imprese collegate	0		0	
c) Altre imprese	0		0	

2) Crediti:		33.595		67.100
a) verso imprese controllate		0		0
entro 12 mesi	0		0	
oltre 12 mesi	0		0	
b) verso imprese collegate		0		0
entro 12 mesi	0		0	
oltre 12 mesi	0		0	
c) verso enti del terzo settore		0		0
entro 12 mesi	0		0	
oltre 12 mesi	0		0	
d) verso altri		33.595		67.100
entro 12 mesi	33.595		67.100	
oltre 12 mesi	0		0	

3) Altri titoli		0		0
------------------------	--	----------	--	----------

totale IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		33.595		67.100
--	--	---------------	--	---------------

totale IMMOBILIZZAZIONI		831.665		559.273
--------------------------------	--	----------------	--	----------------

C ATTIVO CIRCOLANTE

C.I RIMANENZE		115.683		103.983
1) Materie sussidiarie e di consumo	0		0	
2) Progetti in corso di esecuzione	0		0	
3) Acconti	0		0	
4) Prodotti finiti e merci	115.683		103.983	

C.II CREDITI, con separata indicazione di quelli esigibili oltre l'esercizio successivo	4.826.459	8.045.510
1) verso utenti - committenti - clienti	3.836.590	4.834.679
entro 12 mesi	3.836.590	4.834.679
oltre 12 mesi	0	0
2) verso associati e fondatori	0	0
entro 12 mesi	0	0
oltre 12 mesi	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
entro 12 mesi	0	0
oltre 12 mesi	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
entro 12 mesi	0	0
oltre 12 mesi	0	0
5) verso Imprese controllate	0	0
entro 12 mesi	0	0
oltre 12 mesi	0	0
6) verso Imprese collegate	0	0
entro 12 mesi	0	0
oltre 12 mesi	0	0
7) crediti tributari	14.097	59.010
entro 12 mesi	14.097	59.010
oltre 12 mesi	0	0
8) imposte anticipate	65.149	0
entro 12 mesi	65.149	0
oltre 12 mesi	0	0
9) verso altri	910.623	3.151.821
entro 12 mesi	910.623	3.151.821
oltre 12 mesi	0	0
C.III ATTIVITA' FINANZIARIE, che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
1) Partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) Partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) Altri titoli	0	0
C.IV DISPONIBILITA LIQUIDE	1.655.426	1.419.195
1) Depositi bancari e postali	1.637.588	1.414.059
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	17.838	5.136
totale ATTIVO CIRCOLANTE	6.597.568	9.568.688
D RATEI E RISCOINTI (ATTIVI)	445.145	390.551

I Ratei attivi	1.101	18.835
II Risconti attivi	444.044	371.716

totale RATEI E RISCONTI	445.145	390.551
--------------------------------	----------------	----------------

TOTALE ATTIVO	7.874.378	10.518.512
----------------------	------------------	-------------------

PASSIVO	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali

A PATRIMONIO NETTO

AI Fondo di dotazione	140.000	140.000	140.000	140.000
All Patrimonio vincolato		0		0
All1) Riserve statutarie	0		0	
All2) Riserve vincolate per decisione interna	0		0	
All3) Riserve vincolate per vincolo di terzi	0		0	
Alll Patrimonio Libero		2.291		2
Alll1) Riserve ordinarie (Fondo di gestione)	0		0	
Alll2) Altre riserve libere	2.291		0	
Alll3) Riserve per arrotond. unità di euro	0		2	
AIV Avanzo/disavanzo d'esercizio	-287.587	-287.587	2.291	2.291

totale PATRIMONIO NETTO		-145.296		142.293
--------------------------------	--	-----------------	--	----------------

B FONDI PER RISCHI E ONERI

1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0		0	
2) Per imposte, anche differite	0		0	
3) Altri fondi rischi	0		0	

totale FONDI PER RISCHI E ONERI		0		0
--	--	----------	--	----------

C TRATTAM. FINE RAPPORTO LAV.SUBORD.	587.597		650.571	
--------------------------------------	---------	--	---------	--

C TRATTAM. FINE RAPPORTO LAV.SUBORD.		587.597		650.571
---	--	----------------	--	----------------

D DEBITI

1) Debiti verso banche		308.570		714.927
entro 12 mesi	308.570		406.608	
oltre 12 mesi	0		308.319	
2) Debiti verso altri finanziatori		8.898		6.601
entro 12 mesi	8.898		6.601	
oltre 12 mesi	0		0	
3) Debiti verso soci e fondatori per finanziamenti		0		0
entro 12 mesi	0		0	

oltre 12 mesi	0	0	
4) Debiti per erogazioni liberali condizionate		0	0
entro 12 mesi	0	0	
oltre 12 mesi	0	0	
5) Acconti		110.242	81.197
entro 12 mesi	110.242	81.197	
oltre 12 mesi	0	0	
6) Debiti verso fornitori		4.241.478	5.394.949
entro 12 mesi	4.241.478	5.394.949	
oltre 12 mesi	0	0	
7) Debiti verso imprese controllate a collegate		0	0
entro 12 mesi	0	0	
oltre 12 mesi	0	0	
8) Debiti tributari		1.521.246	241.600
entro 12 mesi	1.521.246	241.600	
oltre 12 mesi	0	0	
9) Debiti v/istituti previdenza e sicurezza sociale		122.588	193.154
entro 12 mesi	122.588	193.154	
oltre 12 mesi	0	0	
10) Debiti verso dipendenti e collaboratori		160.986	186.555
entro 12 mesi	160.986	186.555	
oltre 12 mesi	0	0	
11) Altri debiti		541.403	2.218.381
entro 12 mesi	541.403	2.218.381	
oltre 12 mesi	0	0	
totale DEBITI		7.015.411	9.037.364
E RATEI E RISCONTI (PASSIVI)			
I Ratei passivi	81.349	37.899	
II Risconti passivi	335.317	650.385	
totale RATEI E RISCONTI		416.666	688.284
TOTALE PASSIVO e NETTO		7.874.378	10.518.512

BILANCIO 2025 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
VALORE DELLA PRODUZIONE				
1. Proventi da contributi fondatori e promotori		270.445		257.313
2. Contributi da altri soggetti pubblici		0		0
3. Contributi da altri soggetti privati		0		0
4. Proventi da prestazioni		17.763.323		16.520.333
5. Erogazioni liberali		0		0
6. Variazione delle rimanenze su progetti in corso		0		0
7. Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		0		0
8. Altri ricavi e proventi		182.243		147.969
Arrotondamenti all'unità di euro		0		0
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		18.216.011		16.925.615
COSTI DELLA PRODUZIONE				
6. Per materie prime, suss. di consumo e merci		87.837		75.296
7. Per servizi		13.698.293		12.789.234
8. Per godimento beni di terzi		771.343		542.904
9. Per il personale				
a) salari e stipendi		2.715.122		2.399.003
b) oneri sociali		985.598		766.675
c) trattamento di fine rapporto		51.776		41.515
d) trattamento di quiescenza e simili		0		0
e) altri costi		1.949		1.962
Totale		3.754.445		3.209.155
10. Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammortamento immob.ni immateriali		96.999		94.186
b) ammortamento immob.ni materiali		69.588		49.254
c) altre svalutazioni immobilizzazioni		0		0
d) svalutazione crediti attivo circolante		0		0
Totale		166.587		143.440
11. Variazioni rimanenze mat.sussidiarie e di consumo		-11.701		-18.151
12. Accantonamento per rischi		0		0
13. Altri accantonamenti		0		0
14. Oneri diversi di gestione		64.742		69.186
Arrotondamenti all'unità di euro		0		0
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		18.531.546		16.811.064

Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)			-315.535	114.550
PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15. Proventi da partecipazioni e imm.ni finanziarie		0		0
16. Altri proventi finanziari		7.861		7.360
17. Interessi passivi ed altri oneri finanziari		-34.049		-50.400
17bis. Differenze di cambio		-432		-175
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-26.620		-43.215
D Rettifiche valore di attività e passiv.finanz.				
18. Rivalutazioni		0		0
19. Svalutazioni		0		0
TOTALE RETTIFICHE		0		0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+E)			-342.155	71.336
22 Imposte sul reddito				
a: imposte correnti		10.581		69.045
b: imposte differite e anticipate		-65.149		0
23 Risultato d'esercizio		-287.587		2.291

BILANCIO 2025
NOTA INTEGRATIVA

1) PREMESSA

Gentili Consiglieri,

insieme con il **Bilancio** chiuso al **31/12/2025**, composto di Stato Patrimoniale e Conto Economico, Vi sottoponiamo la presente Nota integrativa, la quale costituisce parte integrante del Bilancio consuntivo chiuso al 31/12/2025 di **FONDAZIONE BOLOGNA WELCOME**, di seguito anche sinteticamente “Fondazione BW”, o anche solo “la Fondazione”.

Si premette inoltre che sotto il profilo contabile la Fondazione tiene contabilità ordinaria relativamente all'attività complessivamente svolta, secondo il metodo della partita doppia, utilizzando il libro giornale, nel quale vengono annotate, cronologicamente, tutte le operazioni effettuate, secondo regole cronologiche di ordinata contabilità, in ossequio al principio della competenza economica.

Il bilancio corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e con l'obiettivo di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione ed il risultato economico dell'esercizio.

Si espone peraltro che la Fondazione non è soggetta a vincoli particolari circa le modalità di redazione del bilancio, non sussistendo allo stato attuale una specifica normativa in materia, con specifico riferimento alla casistica giuridica in esame.

Ciò premesso, si è redatto il presente bilancio d'esercizio composto di:

i. Stato Patrimoniale

ii. Conto Economico

iii. Nota Integrativa

Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è in linea con quanto previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, adattati per talune specifiche voci in modo da tener conto della realtà specifica oggetto di indagine, ed è integrato da alcune voci peculiari del bilancio proprio degli enti del terzo settore ex decreto MLPS 05/03/2020.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, (con gli opportuni adattamenti propri della realtà *Non Profit* oggetto di analisi) contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta lettura ed interpretazione del Bilancio, sia con riferimento allo Stato Patrimoniale che al Conto Economico.

La Nota integrativa contiene inoltre alcune specifiche informazioni relative alla natura istituzionale della Fondazione, ai fini perseguiti ed alle attività concretamente svolte dalla Fondazione, allo scopo di offrire al lettore del bilancio una visione complessiva della realtà specifica.

Il Bilancio d'esercizio, così come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di Euro, utilizzando il metodo dell'arrotondamento, secondo quanto disposto dal Codice Civile.

2) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE, LE FINALITÀ E MISSIONE PERSEGUITA; LE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Prima di passare all'esame delle specifiche voci di natura patrimoniale ed economica che compongono il Bilancio consuntivo d'esercizio chiuso al 31/12/2025, pare utile esporre alcune informazioni di carattere generale sulla **Fondazione BOLOGNA WELCOME** ed i relativi scopi istituzionali.

❖ INFORMAZIONI GENERALI

Si premette che la **Fondazione BOLOGNA WELCOME**, si è costituita in data 31/10/2023, a rogito dott. Marco Orlandoni, notaio in Bologna (atto repertorio n. 52896; Raccolta n. 31960).

In data 05/12/2023 è stata inoltre disposta l'iscrizione della Fondazione al n. 1308 (Atto di riconoscimento D.D. n. 25712 del 05/12/2023), nel Registro Persone Giuridiche, presso la Regione Emilia Romagna.

Inoltre, si espone che con atto del Notaio Iacopo Bersani (Rep. N. 42581 e Racc. 11004) la Fondazione in data 21/12/2023 ha acquisito con effetto 01/01/2024 dalla società "BOLOGNA WELCOME SRL" l'intera azienda avente ad oggetto l'attività di promozione e sviluppo del Turismo in ogni sua forma, modalità, mezzo ed accezione, del e/o nel Comune di Bologna e della e/o nella Città Metropolitana e/o nel Territorio Turistico in termini di attività di informazione e accoglienza turistica, nonché di servizi quali il marketing turistico, le relazioni con il marketplace, lo sviluppo della "Business Intelligence" collegata al turismo, le attività di crescita del sistema locale collegata al turismo, l'informazione e assistenza ai turisti in tutte le sue forme, le attività di convention Bureau, la gestione diretta e/o indiretta di attrattori e servizi turistici anche volti alla veicolazione dei turisti nella Città di Bologna, nell'Area Metropolitana e nel Territorio Turistico, il supporto nei progetti di superamento di crisi nell'ambito del Turismo.

Dal punto di vista civilistico la Fondazione si qualifica quale ente di diritto privato, con fini ideali, senza finalità di lucro, che persegue esclusivamente finalità di preminente interesse generale. **Fondazione Bologna Welcome** si qualifica inoltre "fondazione riconosciuta" ai sensi e per gli

effetti degli artt. 14 ss c.c. e del dPR n. 361/2000, avendo ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica presso la Regione Emilia Romagna.

❖ FINALITÀ ISTITUZIONALI E SCOPO

Scopo della Fondazione è quello di promuovere e accrescere l'attrattività del territorio metropolitano di Bologna e del Territorio Turistico Bologna-Modena (d'ora innanzi Territorio Turistico), come identificato ai sensi della LR 4/2016 e s.m.i., in ambito culturale, turistico, sportivo e verso investimenti, talenti e alte professionalità, al fine di favorirne lo sviluppo economico e sociale. La Fondazione lavorerà per creare un ecosistema favorevole alla promozione e all'attrazione di investimenti e per lo sviluppo di progetti, servizi e iniziative che promuovano la valorizzazione di cultura e sport come risorse turistiche del territorio.

La Fondazione ha il compito di realizzare progetti innovativi, collaborare con le istituzioni locali, nazionali ed internazionali, nonché con le imprese e le associazioni del territorio, al fine di raggiungere gli obiettivi di promozione e sviluppo del turismo. La Fondazione si impegna inoltre a perseguire i temi della sostenibilità ambientale e della non discriminazione, cercando di ridurre l'impatto ambientale delle proprie attività e promuovendo iniziative e progetti che migliorino la qualità della vita della comunità locale. Per raggiungere questi obiettivi, la Fondazione collabora con le istituzioni pubbliche, le imprese private, le organizzazioni della società civile e i cittadini, e si avvale di competenze e professionalità qualificate nei settori di interesse. I beneficiari dell'attività della Fondazione sono la Città di Bologna, l'Area Metropolitana, i suoi abitanti e le sue imprese, in quanto la promozione dell'attrattività turistica culturale e sportiva risulta atta a generare una maggiore diffusione turistica, culturale, sportiva incentivando lo sviluppo economico, culturale e sociale della Città di Bologna e dell'Area Metropolitana e del Territorio Turistico.

3) DATI SUI FONDATORI e PARTECIPANTI; INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE ALLA VITA ISTITUZIONALE DELL'ENTE

Soci Fondatori sono il Comune di Bologna, Città Metropolitana di Bologna e Dalla Camera Di Commercio Industria Artigianato E Agricoltura Di Bologna.

4) ALTRE INFORMAZIONI

Pubblicazione ai sensi dell'art. 1, commi 125-129 legge 4 agosto 2017 nr. 124

Ai sensi dell'articolo 1 co. 125 della legge 124/2017 *"I soggetti che esercitano le attività di cui all'articolo 2195 del codice civile pubblicano nelle note integrative del bilancio di esercizio e*

dell'eventuale bilancio consolidato gli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e dai soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. I soggetti che redigono il bilancio ai sensi dell'articolo 2435-bis del codice civile e quelli comunque non tenuti alla redazione della nota integrativa assolvono all'obbligo di cui al primo periodo mediante pubblicazione delle medesime informazioni e importi, entro il 30 giugno di ogni anno, su propri siti internet, secondo modalità liberamente accessibili al pubblico o, in mancanza di questi ultimi, sui portali digitali delle associazioni di categoria di appartenenza”.

Per quanto attiene all'arco temporale di riferimento, la terminologia utilizzata dal legislatore fa chiaro riferimento ad un criterio contabile di cassa, indipendentemente dall'anno di competenza cui le medesime somme si riferiscono.

Tutto ciò premesso, in ossequio ad un criterio di prudenza, la Fondazione provvederà comunque, entro i termini di legge (30/06/2026), a pubblicare sul proprio sito internet i contributi incassati nel 2025 che sono di seguito riepilogati.

Soggetto erogatore	Causale	Data incasso	Somma incassata
Comune di Bologna	Contributo Piano Incent. BW event 2024	25/09/2025	70.445,00
CCIAA di Bologna	Contrib. Promoz. Territorio – Acconto 2025	14/07/2025	60.000,00
Totale			130.445

Con riferimento agli aiuti di Stato e agli aiuti "de minimis" contenuti nel Registro Nazionale degli aiuti di Stato, di cui all'art. 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 234, si rinvia altresì, così come previsto dall'articolo 3-quater comma 2, del D.L. n. 135/2018, ai dati contenuti nel suddetto Registro.

5) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO

Nella redazione del Bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- i. la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

- ii. si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- iii. con specifico riferimento agli elementi economici positivi di fonte non corrispettiva, derivante quindi essenzialmente da atti di liberalità, si è tenuto prudentemente conto, ove necessario, delle somme effettivamente incassate;
- iv. si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- v. non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Di seguito sono illustrati, ai sensi dell'art. 2427 c.1 n.1 del Codice Civile, i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 C.C..

Più in dettaglio si precisa quanto segue:

- ❖ Immobilizzazioni: Sono iscritti al costo di acquisto e ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.
- ❖ Crediti: sono iscritti al valore di presumibile realizzo.
- ❖ Disponibilità liquide: sono iscritte al valore di nominale.
- ❖ Patrimonio Netto: le voci del patrimonio netto sono esposte in Bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35.
- ❖ Debiti: sono iscritti per il loro valore nominale.
- ❖ Ratei e Risconti: sono determinati secondo il principio di competenza temporale.
- ❖ Proventi ed oneri: sono rilevati secondo i principi della competenza economica e della prudenza.

6) COMPOSIZIONE CREDITO per Quote associative e apporti ancora dovuti

Alla data di chiusura dell'esercizio 2025 non residuano crediti per "Quote associative e apporti ancora dovuti" ancora da versare alla predetta data.

7) COMPOSIZIONE MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
immobilizzazioni immateriali	421.509	248.005	173.504
immobilizzazioni materiali	376.561	244.167	132.394
Immobilizzazioni finanziarie	33.595	67.100	-33.505
TOTALE	831.665	559.272	272.393

Le immobilizzazioni, immateriali e materiali, sono esposte al netto dei relativi fondi rettificativi.

❖ **Immobilizzazioni Immateriali**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si rilevano immobilizzazioni immateriali così costituite:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
costi di impianto e ampliamento	118.208	16.229	101.979
costi per licenze e software	91.521	75.152	16.369
Costi per migliorie su beni di terzi	207.880	141.425	66.455
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.900	15.200	-11.300
TOTALE	421.508	248.005	173.503

La voce “Costi di impianto e di ampliamento” accoglie, oltre ai costi storici di costituzione della Fondazione, gli incrementi registrati nel corso dell’esercizio 2025 relativi ai lavori di adeguamento funzionale e agli oneri sostenuti per l’ottenimento dell’agibilità del Paladozza.

La voce accoglie il valore residuo del software e delle licenze d'uso pervenuti per effetto dell’operazione di acquisto di azienda, unitamente agli incrementi registrati nel corso dell’esercizio 2025.

Tali incrementi si riferiscono all’acquisizione di nuove licenze d'uso e software e al potenziamento dei sistemi gestionali già in dote alla Fondazione.

Le migliorie su beni di terzi fanno riferimento al residuo di quanto pervenuto per effetto dell’operazione di acquisto di azienda e alle ulteriori spese incrementative sostenute nel corso dell’esercizio corrente e di quello precedente sugli immobili in gestione.

❖ **Immobilizzazioni Materiali**

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si rilevano immobilizzazioni materiali così costituite:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
Impianti e macchinari	175.214	22.311	152.903
Attrezzature	10.124	12.500	-2.376
Altri beni	191.223	169.897	21.327
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	39.460	-39.460
TOTALE	376.561	244.168	132.393

Le immobilizzazioni materiali presentano al 31/12/2025 un valore netto contabile complessivo di Euro 376.561. La variazione netta rispetto all'esercizio precedente, pari a Euro 132.393, è l'effetto combinato dei nuovi investimenti dell'anno e delle quote di ammortamento stanziare sui beni già in dote alla Fondazione.

In particolare, gli incrementi dell'esercizio hanno riguardato:

- Impianti e macchinari: l'incremento è dovuto principalmente all'acquisto di un nuovo impianto audio professionale, per dei condensatori e ventilatori per il Paladozza.
- Altri beni: l'incremento è dovuto all'acquisizione di nuovi macchinari d'ufficio, arredi e macchine elettroniche (casche fiscali per i bookshop museali e di sedie in polipropilene per il PalaDozza, all'acquisto di audio receiver info point, telefoni cellulari e personal computer)

❖ **Immobilizzazioni Finanziarie**

Afferiscono esclusivamente a depositi cauzionali.

8) **COMPOSIZIONE E VARIAZIONI DELLE VOCI RIMANENZE; CREDITI; LIQUIDITÀ**

❖ **Attivo circolante**

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
Rimanenze	115.683	103.983	11.700
Crediti	4.826.459	8.045.510	-3.219.051
Disponibilità liquide	1.655.426	1.419.195	236.231
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	6.597.568	9.568.688	-2.971.120

Con specifico riferimento all'attivo circolante si espone quanto segue:

La voce “**rimanenze**” fa esclusivo riferimento a prodotti finiti (essenzialmente gadget).

La voce “**crediti**” afferisce a:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
Clienti	3.836.590	4.834.679	-998.089
Crediti tributari	14.097	59.010	-44.913
Crediti per imposte anticipate	65.149	0	65.149
Crediti verso altri	910.623	3.151.821	-2.241.198
TOTALE CREDITI	4.826.459	8.045.510	-3.219.051

I crediti iscritti in Bilancio sono stati rilevati al valore di presumibile realizzo.

La voce “**disponibilità liquide**” è data dal saldo attivo dei conti correnti bancari alla data di chiusura dell'esercizio e dal saldo di cassa al 31/12/2025. Si precisa tra le disponibilità liquide è inclusa la somma di euro 50.000,00 destinata a costituire il “fondo patrimoniale di garanzia”, tale somma risulta essere costituita in specifico da un “Time Deposit Vincolato” ovvero parte del saldo di c/c presso Intesa San Paolo sottoposta a vincolo temporaneo di indisponibilità.

9) COMPOSIZIONE DELLE VOCI «RATEI E RISCONTI ATTIVI» E «RATEI E RISCONTI PASSIVI»

Nel bilancio chiuso al 31/12/2025 si riscontrano i seguenti ratei e risconti attivi:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
I Ratei attivi	1.101	18.835	-17.734
II Risconti attivi	444.044	371.716	72.328
TOTALE	445.145	390.551	54.594

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31/12/2025, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

10) MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

❖ Patrimonio netto

La Fondazione presenta al 31/12/2025 un patrimonio netto negativo a complessivi **euro 145.296** è costituito da:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
Fondo di dotazione	140.000	140.000	0
Riserve da arrotondamento	0	2	-2
Altre riserve libere	2.291	0	2.291
Avanzo (disavanzo) d'esercizio	-287.587	2.291	-289.878
Totale Patrimonio Netto	-145.296	142.293	-287.589

Il **Fondo di dotazione** è pari a euro 140.000 di cui euro 50.000 costituiscono il “fondo patrimoniale di garanzia”. Il Fondo di Dotazione assolve alla funzione di assicurare la necessaria garanzia patrimoniale verso i terzi creditori, anche ai fini del riconoscimento della personalità giuridica.

Si precisa che l'Atto istitutivo della Fondazione prevede che il patrimonio della fondazione sia fissato in euro 18.009.500,00 (diciottomilioninovemilacinquecento virgola zero zero), di cui:

- euro 140.000,00 (centoquarantamila virgola zero zero) interamente versati in denaro dai Tesorieri di ciascuno dei Soci Fondatori alla Fondazione, previa determina di impegno di spesa, successiva determina di liquidazione e mandato di pagamento sul conto corrente intestato alla Fondazione;
- euro 17.869.500,00 (diciassettemilioniotto-centosessantanovemilacinquecento virgola zero zero) mediante concessione gratuita, a partire dal giorno 01 (uno) gennaio 2024 (duemilaventiquattro) e per la durata di anni 9 (nove), di taluni beni immobili di proprietà del Comune di Bologna.

Con verbale del 28/11/2025 redatto dal notaio Elena Morganti in Bologna in forma di atto pubblico (REP n. 3998 e RACC. N. 2915) il Collegio dei Fondatori si è riunito in merito alla "Ricognizione del Fondo Iniziale di Dotazione della Fondazione" e, in particolare, ha deliberato di:

1. Dare atto e approvare a ogni conseguente effetto di legge, che il Fondo di Dotazione della Fondazione Bologna Welcome ammonta a complessivi euro 140.000 (centoquarantamila);
2. Dare atto che di tale Patrimonio (il "Fondo di Dotazione"), la somma di euro 50.000 (cinquantamila) è stata espressamente destinata a costituire il "fondo patrimoniale di garanzia", vincolato al fine di assicurare la necessaria garanzia patrimoniale verso i terzi.
3. Riformulare lo statuto della Fondazione.

In relazione ai beni concessi in uso gratuito, secondo corretti principi contabili (in specie OIC 24) i beni immateriali ricevuti a titolo gratuito (in specie la concessione gratuita di beni) non sono capitalizzabili, sia per la mancanza del sostenimento del costo di acquisto sia perché generalmente non è possibile individuare elementi valutativi attendibili. Dal lato della rappresentazione del patrimonio netto, la concessione gratuita non risulta atta ad incrementare il Fondo Patrimoniale in quanto non rappresenta una garanzia patrimoniale per i creditori dell'ente e, quindi, non è rappresentabile come tale nel bilancio d'esercizio della Fondazione.

Viene pertanto fornita semplicemente un'informativa e, in particolare, si precisa che i beni concessi in uso gratuito sono i seguenti:

- Locale IAT-R di Piazza Maggiore
- Locali eXtraBO Piazza Nettuno
- Locali Ex Torinese
- Palazzo dello Sport "PalaDozza"
- Torre dell'Orologio
- Palazzo Pepoli.

Risultato di periodo:

La Fondazione ha consuntivato nell'esercizio 2025 un risultato economico negativo straordinario di € 287.587,00 generati a causa dei seguenti fattori:

- Contrariamente a quanto previsto in fase di budget, la Torre Asinelli non è stata riaperta nell'ultimo trimestre 2025: la gestione dell'attrattore - concesso in data 29/12/2023 dal Comune di Bologna e Fondazione Bologna Welcome -, era parte integrante del precedente Piano Industriale approvato dai Soci Fondatori nel 2023.
- La concessione del servizio di visite guidate all'interno di Palazzo dell'Archiginnasio e per la gestione del bookshop ha visto lo slittamento di un semestre rispetto a quanto previsto in fase di budget.
- I costi di gestione di Palazzo Pepoli Antico - oggetto di subconcessione modale dal 02/08/2024 dal Comune di Bologna a Fondazione Bologna Welcome, già prevalenti rispetto ai ricavi nella precedente gestione, non hanno visto il contenimento preventivato a causa dell'impossibilità di sostituzione della caldaia nel periodo di fermo impianti dell'anno in corso. Pur essendo l'attività degli eventi in crescita, la stessa non ha raggiunto gli obiettivi previsti, anche a causa delle difficoltà strutturali dello spazio. Va sottolineato come i risultati legati alla biglietteria del museo e al merchandising siano migliori rispetto alle previsioni, ma non tali da compensare i fattori sopra descritti.

Tali fattori non hanno consentito il rispetto del dettato statutario che vieta alla Fondazione di realizzare una perdita avente anche un riflesso patrimoniale.

In considerazione della straordinarietà dei fattori che hanno causato la perdita d'esercizio non dovuto alla gestione della Fondazione si ritiene di proporre, in alternativa alla ricapitalizzazione da parte dei soci, peraltro anch'essa esclusa dalle disposizioni statutarie oppure di un contributo straordinario da parte dei soci medesimi, un piano di copertura della perdita, da intendersi quale ricapitalizzazione interna, reso possibile, anche in assenza di una espressa deliberazione dei soci, dalla previsione statutaria di indivisibilità degli avanzi e delle riserve.

11) PASSIVO PATRIMONIALE – TFR; DEBITI**❖ TFR**

Il TFR al 31/12/2025 ammonta a complessivi euro 587.597, ed è determinato ai sensi dell'art. 2120 c.c., tenendo conto della quota parte di competenza accantonata nell'anno.

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
TFR	587.597	650.571	-62.974

Di seguito si riepilogano i movimenti sulla voce TFR:

Saldo allo 01/01/2025	650.571
Utilizzi 2025	-114.750
Accantonamento 2025	51.776
Saldo al 31/12/2025	587.597

❖ **DEBITI**

I Debiti al 31/12/2025 ammontano a complessivi euro 7.015.411 e sono costituiti da

DESCRIZIONE	2025	2024	variazioni
1) Debiti verso banche	308.570	714.927	-406.357
2) Debiti verso altri finanziatori	8.898	6.601	2.297
5) Acconti	110.242	81.197	29.045
6) Debiti verso fornitori	4.241.478	5.394.949	-1.153.471
8) Debiti tributari	1.521.246	241.600	1.279.646
9) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	122.588	193.154	-70.566
10) Debiti verso dipendenti	160.986	186.555	.25.569
11) Altri debiti	541.403	2.218.381	-1.676.978
TOTALE DEBITI	7.015.411	9.037.364	-1.970.815

Si precisa inoltre quanto segue:

- I debiti verso banche sono relativi al mutuo con Emil Banca Credito Cooperativo il cui capitale residuo ammonta ad euro 308.570. Si ricorda che il mutuo passivo (sottoscritto a suo tempo da Bologna Welcome Srl) è stipulato con EmilBanca di originari 2.000.000, durata 72 mesi dal 08/04/2020 (24 mesi di preammortamento), tasso EURIBOR 6 mesi +1,30 con clausola di salvaguardia e con garanzia del 90% dal Fondo Centrale di Garanzia PMI;
- La voce "Acconti" accoglie gli anticipi ricevuti dai clienti relativi a forniture di beni e servizi non ancora effettuate; tale voce è comprensiva degli acconti con o senza funzione di caparra, per operazioni di cessione di immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie;
- I debiti verso fornitori afferiscono alle fatture ricevute e da ricevere per forniture di beni e servizi di competenza, ancora da regolare alla data di chiusura dell'esercizio e sono iscritti al valore nominale;

- I debiti tributari afferiscono al saldo delle imposte IRAP (euro 10.559). Risultano debiti verso l'erario per ritenute da versare, alla data di chiusura dell'esercizio, relativi ai diversi rapporti di lavoro di cui si avvale la Fondazione per complessivi euro 127.969. Il debito IVA al 31/12/2025 ammonta ad euro 1.382.695;
- Tra i debiti verso altri si segnalano sostanzialmente debiti verso dipendenti e anticipi a clienti. Non vi sono debiti con durata residua superiore a 5 anni.

12) COMPOSIZIONE DELLE VOCI «RATEI E RISCONTI PASSIVI»

I «Ratei e Risconti passivi» hanno la seguente composizione e variazione:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
I Ratei passivi	81.349	37.899	43.450
II Risconti passivi	335.317	650.385	-315.068
TOTALE	416.666	688.284	-271.618

I **ratei passivi** afferiscono a quota parte di oneri e spese non ancora sostenuti alla data di chiusura dell'esercizio, di competenza.

I **risconti passivi** misurano la quota parte di proventi e contributi, ricevuti, non di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, e da rinviare ai futuri esercizi.

13) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è pari a complessivi euro 18.216.011, ed è costituito da:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
1. Proventi da contributi fondatori	270.445	257.313	13.132
4. Proventi da prestazioni	17.763.323	16.520.333	1.242.990
8. Altri ricavi e proventi	182.243	147.969	33.741
arrotondamenti	0	0	0
TOTALE	18.216.011	16.925.615	1.289.863

I **proventi da contributi di fondatori** derivano essenzialmente da contributi erogati dal Comune su piani incentivanti per eventi e dal contributo concesso dalla CCIAA di Bologna per la realizzazione di azioni di promozione e accrescimento dell'attrattività del territorio metropolitano di Bologna.

I **proventi da prestazioni** derivano dall'attività svolta in conformità con l'oggetto sociale.

14) COSTI DELLA PRODUZIONE

Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati sostenuti i seguenti costi:

DESCRIZIONE	2025	2024	variazione
6. Per materie prime, suss. di consumo e merci	87.837	75.296	12.541
7. Per servizi	13.698.293	12.789.234	909.059
8. Per godimento beni di terzi	771.343	542.904	228.439
9. Per il personale	3.754.445	3.209.155	545.290
10. Ammortamenti e svalutazioni	166.587	143.440	23.147
11. Variazione delle rimanenze	-11.701	-18.151	6.450
14. Oneri diversi di gestione	64.742	69.186	-4.443
arrotondamenti	0	0	0
TOTALE	18.531.546	16.811.064	1.720.483

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

I costi di acquisto per materie prime si riferiscono essenzialmente a materiale pubblicitario, cancelleria e altri beni di consumo.

I costi per servizi si riferiscono a utenze, costi per organizzazione eventi, trasporti, servizi esterni, consulenze professionali, compensi amministratori e sindaco, servizi di gestione e manutenzione immobili, oneri bancari etc.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Costi per il godimento beni di terzi

Tale voce si riferisce ai costi per affitti passivi pari ad Euro 555.065=, ai costi di noleggio veicoli pari ad Euro 12.700=, ai costi per licenze d'uso software pari ad Euro 194.390=, ad altri costi per noleggio per la differenza.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Oneri diversi di gestione

Sono essenzialmente costituiti da imposte e tasse.

15) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

La voce risulta così composta dall'IRAP corrente pari a euro 10.581= e dalle imposte anticipate per euro 65.149.

Sono state iscritte imposte anticipate per Euro 65.149, derivanti da perdite fiscali riportabili dell'esercizio di Euro 271.455, sussistendo le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro, in particolare la ragionevole certezza che nel futuro la Fondazione conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di tali perdite.

16) NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI

La Fondazione al 31/12/2025 ha in organico 82 dipendenti.

17) IMPORTO DEI COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO AMMINISTRATIVO ED ALL'ORGANO DI CONTROLLO

Lo Statuto della Fondazione prevede che “ai membri del Consiglio di amministrazione spetta l'indennità di carica e/o il compenso stabilito dal Collegio dei Fondatori in sede di nomina, qualora lo normativa lo consenta, ed il rimborso delle spese occasionate in ragione del loro ufficio, autorizzate e debitamente documentate”.

Per quanto riguarda l'Organo di Controllo la Fondazione ha nominato un Collegio Sindacale ed un Revisore Legale.

A tal proposito lo Statuto prevede che “Ai membri del Collegio sindacale spetta il compenso stabilito dal Collegio dei Fondatori in sede di nomina , qualora lo normativa lo consenta, e il rimborso delle spese occasionate in ragione del loro ufficio e debitamente documentate” e “Il Collegio dei Fondatori, su proposta motivata del Collegio Sindacale, conferisce l'incarico di revisione legale dei conti e determina il corrispettivo spettante alla società di revisione legale o al revisore legale per l'intera durata dell'incarico e gli eventuali criteri per l'adeguamento di tale corrispettivo durante l'incarico”.

I compensi spettanti sono i seguenti:

Compenso Collegio Sindacale	17.680
Compenso Revisore	7.250
Totale	24.930

18) PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO, CON INDICAZIONE DEGLI EVENTUALI VINCOLI ATTRIBUITI ALL'UTILIZZO PARZIALE O INTEGRALE DELLO STESSO, O DI COPERTURA DEL DISAVANZO

L'esercizio chiuso al 31/12/2025 si chiude con un disavanzo di gestione di euro 287.587,00. Si propone un piano di copertura della perdita, da intendersi quale ricapitalizzazione interna, reso possibile, anche in assenza di una espressa deliberazione dei soci, dalla previsione statutaria di indivisibilità degli avanzi e delle riserve.

19) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'analisi complessiva dell'andamento 2025 evidenzia come la perdita presunta sia riconducibile prevalentemente a fattori di natura contingente e non direttamente imputabili alla gestione della Fondazione, che, al contrario, ha registrato un incremento dell'operatività ordinaria e del relativo fatturato.

L'impatto negativo a conto economico (Euro 724.500,00) di tali fattori, che vengono approfonditi di seguito tra i "Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio", è stato, infatti, compensato per più del 50% dall'incremento dell'operatività ordinaria (Gestione di Palazzo Re Enzo, Gestione della Torre dell'Orologio, Attività di incoming, Attività di accoglienza turistica...) e dall'attività straordinaria di consulenza verso altri territori,

In considerazione di ciò, si ribadisce la volontà di proporre, un piano di copertura della perdita, da intendersi quale ricapitalizzazione interna, reso possibile, anche in assenza di una espressa deliberazione dei soci, dalla previsione statutaria di indivisibilità degli avanzi e delle riserve.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Nel corso del corrente esercizio l'attività si è svolta regolarmente.

Si è proceduto alla chiusura di tutti i rapporti con la Società Bologna Welcome SRL in liquidazione con conseguente definizione di tutti i rapporti debito/credito.

In particolare, la Società Bologna Welcome SRL in liquidazione ha versato la somma di Euro 168.676,33=(centossessantottomilaseicentosettantasei/33) quale differenza tra le poste a credito e a debito (tra cui il prezzo della citata cessione di azienda).

Torre degli Asinelli

La gestione dell'attrattore - concesso in data 29/12/2023 dal Comune di Bologna a Fondazione Bologna Welcome - costituisce parte integrante del Piano industriale propedeutico alla istituzione

della Fondazione e approvato negli organi dei Soci Fondatori ed è alla base del piano economico della Fondazione. Nonostante la riapertura della Torre degli Asinelli fosse ipotizzata per giugno 2025, il budget previsionale 2025 aveva tenuto prudenzialmente conto di soli 3 mesi di attività a partire da ottobre. Anche questa stima prudenziale non ha trovato riscontro nei fatti: l'Amministrazione Comunale si è vista costretta a rinviare la riapertura dell'attrattore a data da destinarsi. Per questo motivo, in occasione del Collegio Sindacale del 08/09/2025 e del Consiglio di Amministrazione del 16/10/2025 si è concordato di non mettere a budget 2026 l'attività dell'attrattore e di eliminarla nella riformulazione del Piano Industriale.

Palazzo dell'Archiginnasio

L'affidamento dei servizi di gestione del Palazzo dell'Archiginnasio ha l'obiettivo di potenziare la valorizzazione turistica dell'offerta culturale della Città e di ampliare i ricavi autonomi della Fondazione. Le interlocuzioni con il Comune di Bologna in merito alla concessione del servizio di visite guidate e della gestione del bookshop all'interno di Palazzo dell'Archiginnasio sono iniziate a marzo 2024 con l'intenzione di attivare i suddetti servizi nell'ottobre 2024, termine che poi è poi è slittato a inizio anno 2025. Nonostante ciò, il budget previsionale 2025 aveva tenuto prudenzialmente conto della partenza dell'attività da aprile 2025. L'attività è slittata di un ulteriore trimestre rispetto a quanto previsto, iniziando a luglio con i primi servizi di visite guidate e di gestione del bookshop.

Palazzo Pepoli Antico

Il Comune di Bologna, in qualità di comodatario, in aderenza agli indirizzi programmatici definiti dalla Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna e dal Comune stesso, ha consegnato a titolo di sub comodato modale a Fondazione Bologna Welcome, il complesso immobiliare costituito da porzione dell'edificio di Palazzo Pepoli Antico, sito in Bologna alla via Castiglione nn. 8-10 con decorrenza 02/08/2024.

Palazzo Pepoli Antico è stato formalmente consegnato a Fondazione Bologna Welcome in data 20/09/2024 e riaperto nel mese di dicembre 2024 (inaugurazione della nuova gestione nel weekend 30/11-01/12).

I dati in possesso della Fondazione Bologna Welcome relativi alla precedente gestione presentavano costi di gestione (utenze, manutenzioni, spese condominiali ecc), non compensati dai ricavi di gestione, se si considerano anche i costi di personale.

Fondazione Bologna Welcome ha impostato un piano di rientro, in modo da attuare un progressivo contenimento della perdita a partire dal 2025 fino a un suo completo assorbimento nel 2028, grazie ai maggiori ricavi derivanti dalla valorizzazione in chiave turistica dell'attrattore e a un contenimento dei costi delle utenze.

Per quanto concerne i costi di gestione di Palazzo Pepoli Antico 2025 non si è assistito al contenimento preventivato, in quanto non sono stati realizzati i lavori di manutenzione straordinaria inizialmente previsti (quali ad esempio la sostituzione della caldaia per il riscaldamento), posticipati al secondo semestre 2026 e, di conseguenza, i risparmi previsti sui costi delle utenze non si sono realizzati.

Pur essendo l'attività degli eventi in crescita, la stessa non ha raggiunto gli obiettivi previsti, anche a causa delle restrizioni derivanti dal Regolamento condominiale. Si segnala, altresì, che la curva di conoscenza dell'attrattore, che non era noto come location per eventi, ha visto uno stato di avanzamento più lento del previsto, dovendo scontare anche i precedenti 2 anni di chiusura.

Va poi sottolineato come i risultati legati alla biglietteria del museo e al merchandising siano migliori rispetto alle previsioni, ma non tali da compensare i fattori sopra descritti.

20) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E LE PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Per l'anno 2026 si conferma l'andamento positivo dell'operatività ordinaria della Fondazione e si prospetta una maggiore stabilità economica a fronte dei seguenti fattori:

- Consolidamento del fatturato delle attività ordinarie di Fondazione Bologna Welcome e gestione su base annua del Palazzo dell'Archiginnasio;
- Il periodo di riferimento dell'affidamento di Città metropolitana derivante dalla Convenzione con il GAL è il triennio 2026-2028. Alle attività realizzate l'anno prossimo corrisponderanno i ricavi di competenza;
- Costo del personale in linea con il 2025 con aumenti fisiologici e non sostanziali.

21) INDICAZIONE DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE;

La **Fondazione BOLOGNA WELCOME**, come descritto in premessa, è stata costituita in data 31 ottobre 2023 ed il presente bilancio si riferisce pertanto al terzo esercizio della Fondazione.

La Fondazione ha ad oggetto lo svolgimento di attività di promozione dell'attrattività del territorio attraverso le attività di promozione in ambito turistico, sportivo, culturale e per quanto riguarda l'attrazione di eventi investimenti o talenti.

L'andamento turistico della Città metropolitana di Bologna è positivo con gli arrivi (3.171.453) che segnano un +10% rispetto all'anno precedente e le presenze (7.188.998) che crescono del 9%. Anche le presenze di turisti internazionali (3.789.150) crescono in Città metropolitana del 10%

rispetto al 2024 con un tasso di internazionalizzazione del 53%, che si attesta al 61% se si considera solo il Comune di Bologna.

Le attività in ambito turismo si sono sviluppate attraverso il Programma di Promo-Commercializzazione Turistica della Città metropolitana di Bologna nell'ambito della promozione territoriale del Territorio Turistico Bologna - Modena. Il Piano prevede un'attività di comunicazione declinata su vari strumenti con un focus particolare sulle attività digitali; sono state realizzate numerose attività di promozione internazionale attraverso la partecipazione a fiere di settore, a workshop e a educational tour. Le attività di comunicazione e promozione si inseriscono in una strategia più ampia di gestione della destinazione turistica basata sulla qualità dell'accoglienza del turista attraverso la gestione di punti di contatto fisici o digitali che hanno l'obiettivo di migliorare l'esperienza vissuta dal turista sul territorio e generare un passaparola positivo che risulta sempre più importante nella scelta di una destinazione.

La Fondazione ha promosso le principali manifestazioni organizzate sul territorio in ambito sportivo (es. Gran Premio dell'Emilia-Romagna di Formula 1 a Imola, Davis Cup a Bologna...) e culturale (es. mostre culturali, eventi cineteca). Gli eventi rappresentano da sempre un punto di forza della nostra destinazione e combinati con il turismo individuali e il turismo business, fieristico e congressuale, permettono di avere una distribuzione di flussi turistici costante nel corso dell'anno.

Con particolare riferimento agli eventi del settore MICE (Meetings, Incentives, Conferences and Exhibitions) la Divisione Convention Bureau della Fondazione ha lavorato a supporto degli organizzatori fieristici e congressuali per attirare sul territorio e gestire nuovi eventi sul territorio. L'importante attività di promozione in ambito congressuale ha permesso a Bologna di essere tra le prime 50 città al mondo nel ranking ICCA e di raggiungere il terzo posto in Italia dietro a Milano e Roma.

Nel corso del 2025 la Fondazione ha gestito numerosi attrattivi immobiliari in un'ottica di promozione turistica, sportiva e culturale.

CONCLUSIONI

Il presente bilancio è vero e reale ed è conforme alle scritture contabili.

Bologna, 31 marzo 2026

FONDAZIONE BOLOGNA WELCOME

Il Presidente

Daniele Ravaglia
